

MARCHE PUBLIC DE SERVICES

-

CCAG PRESTATIONS INTELLECTUELLES

CAHIER DES CLAUSES TECHNIQUES PARTICULIERES (C.C.T.P.)

Le Pouvoir Adjudicateur :

INSA de TOULOUSE
135 Avenue de Rangueil,
31077 TOULOUSE CEDEX 4

Procédure adaptée
En application de l'article R. 2123-1, 1° du code de la commande publique.

MARCHE N°2025-027 :

ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE PROGRAMMISTE

DATE LIMITE DE REMISE DES OFFRES :

14 novembre 2025

IMPORTANT : SEULS LES DEPOTS DEMATERIALISES SONT AUTORISES

N.B. : dans les documents constitutifs du marché :

- Toute référence aux normes françaises doit être entendue comme l'acceptation des normes européennes reconnues équivalentes
- Toute citation d'un procédé ou d'un produit particulier doit être comprise comme l'acceptation d'un procédé ou d'un produit reconnu équivalent.

Code NACRES : BF.13 – études préalables (topographie, études de sol, prospection...), programmation

Organisme de publicité : PLACE

Service instructeur : Service infrastructures

1 CONTEXTE

Dans le cadre de l'élaboration du prochain Contrat Plan Etat Région 2021-2027 qui a été signé en fin d'année 2021, les établissements d'enseignement supérieur sont amenés à déposer des projets immobiliers déclinant leur stratégie immobilière.

L'Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel rattaché au Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

Implanté sur un campus de 21,4 hectares, l'INSA de Toulouse, ouvert depuis 1963, est une école d'ingénieurs accueillant plus de 3200 étudiants sur le campus et diplômant environ 580 étudiants par an. L'établissement exploite 22 bâtiments pour une surface de plus de 75 000 m².

L'INSA de Toulouse a donc décidé de présenter un projet avec pour objectif de s'inscrire davantage dans sa démarche de création d'un campus éco-responsable en rénovant des bâtiments afin d'améliorer leur performance énergétique et de répondre, grâce à cette rénovation, aux objectifs du « Décret Tertiaire ».

2 PRESENTATION SUCCINCTE DES PROJETS

Le présent marché a pour objet la mission de reprise et mise à jour de la programmation relative au projet ci-dessous :

- Rénovation énergétique et réhabilitation du bâtiment 11 Génie Mécanique et construction d'un Centre d'Apprentissage (Learning Commons)

L'équipe de maîtrise d'œuvre de ce projet sera sélectionnée par la procédure de concours de maîtrise d'œuvre.

3 RENOVATION ENERGETIQUE ET REHABILITATION DU BATIMENT 11 GENIE MECANIQUE ET CONSTRUCTION D'UN CENTRE D'APPRENTISSAGE (LEARNING COMMONS)

Etat actuel et évolution de la mission de programmation

Une première opération de programmation pour le projet de Learning Commons sur le site de l'Insa a été lancée en 2021.

Un programme fonctionnel, technique et environnemental complet a été finalisé, y compris un diagnostic des bâtiments concernés et diverses annexes au programme (fiches espaces, schémas fonctionnels...).

L'opération a été mise en pause fin 2022 à la suite d'un décalage dans le temps des financements publics liés à ce projet.

Elle redémarre en 2025 sous de nouvelles modalités :

- Le programme précédent comportait en une seule tranche la rénovation énergétique, réhabilitation et extension du bâtiment 11 pour un centre d'apprentissage Learning Commons. Il s'agissait d'un bâtiment unique incluant les différents services concernés, la bibliothèque, une agora et des espaces de valorisation de l'INSA.
- La nouvelle opération de programmation reprendra l'ensemble des fonctionnalités énoncées (à quelques évolutions près liées aux évolutions des services INSA durant les trois années écoulées) mais la temporalité sera différente :
 - o Une tranche ferme est mise en place pour la construction d'un bâtiment indépendant accueillant la bibliothèque, l'agora et les espaces de valorisation et visibilité de l'INSA. Ce bâtiment bien qu'indépendant conservera des liaisons fonctionnelles avec le bâti existant du B11.
 - o Une première tranche optionnelle 01 concernera la rénovation énergétique et réhabilitation de l'aile mécanique du bâtiment 11. Elle sera principalement dédiée à l'accueil des services INSA.
 - o Une seconde tranche optionnelle 02 concernera la rénovation énergétique de l'aile dessin du bâtiment 11.

- La mission de conception pour la maîtrise d'œuvre portera sur la tranche ferme et les tranches optionnelles ; la mission de direction de l'exécution des travaux dépendra de l'affermissement des tranches optionnelles.

La présente mission de programmation consiste en une mise à jour des éléments programmatiques tant fonctionnels que techniques et environnementaux, et un redécoupage du programme afin de s'inscrire dans les nouvelles modalités d'organisation du projet.

Le programme établi en 2022 sera fourni à l'équipe d'assistance à maîtrise d'ouvrage programmation retenue.

Etat des lieux

La bâtiment 11 GENIE MECANIQUE est constitué de 2 zones distinctes : l'aile Dessin et l'aile Mécanique. En 2024 une opération de démolition a été menée dans l'aile mécanique afin de purger les éléments non structurels. L'ancienne halle mécanique qui se situait dans le prolongement de l'aile mécanique a été entièrement démolie.

Ce bâtiment 11 date de la construction originelle de l'établissement en 1963. Les façades de ce bâtiment ont bénéficié du remplacement des menuiseries bois par des menuiseries PVC à double vitrage en 1995. Les autres éléments composant la façade (allèges, meneaux, ...) n'ont pas été rénovés.

Le schéma de construction du bâtiment, sur les zones aile Dessin et aile Mécanique, est basé sur une structure porteuse en poteaux/poutres, avec une façade légère rapportée en nez de plancher. Cette façade dite légère est composée d'une menuiserie PVC équipée d'un volet roulant manuel (caisson situé côté intérieur), d'une allège constituée d'un vitrage type émailite côté extérieur, d'une épaisseur d'isolant et d'un panneau en fibrociment côté intérieur, et d'un cadre alliant métal et bois pour assurer la structure porteuse de cet ensemble. Sur l'aile Mécanique, cette façade a été déposée lors de l'opération de démolition de 2024.

La présence du panneau en fibrociment (contenant de l'amiante) côté intérieur de l'allège imposera une prestation de désamiantage en phase travaux, de même que la présence d'amiante dans des éléments des revêtements de sol (dalle de sol ou colle ou ragréage). L'interface entre la façade et le sol sera donc à traiter en considérant cette problématique.

L'étanchéité en toiture-terrasse de ce bâtiment a bénéficié d'une rénovation complète en 2013.

Le traitement d'air des locaux (salles de cours, bureaux, salles de TP, ...) n'est pas ou très peu réalisé. Certaines menuiseries sont équipées de grilles d'entrée d'air, et des extractions d'air sont réalisées via les installations de VMC présentes dans les sanitaires. Les radiateurs permettant le maintien en température des locaux sont également associés à la façade (supports fixés à la façade pour certains) et sont d'origine.

Projet

Les espaces, hier d'enseignement ou de soutien à la formation, se libèrent aujourd'hui de leur spécialité thématique et de leur vocation unique : ils se transforment en profondeur en s'ouvrant à une multitude de services.

Situé en proue de l'établissement, à l'entrée, le Bien commun (Learning Commons), Centre d'Apprentissages, sera le cœur de l'espace campus INSA, tout en étant tourné vers les autres établissements du campus Rangueil, favorisant les échanges de connaissances, la formation à la culture qu'elle soit individuelle ou collective et surtout l'émulation intellectuelle. Ce lieu doit associer les communautés et favoriser les rencontres. Un lieu aussi qui promeut la citoyenneté au travers des débats d'idées, des plages de détente ou de travail organisé ou plus informel.

D'expérience, on y retrouve, savamment mêlés autour d'une vaste superficie libre d'accueil, une salle d'exposition liée aux événements, un auditorium multiservices, l'accueil d'étudiants, de personnels, d' alumni et de partenaires d'industries autour de ressources sur étagères et en ligne, d'un lieu de restauration, de salles connectées de co-working dédiées aux études en groupe ou individuelles, d'un centre de prospective (Gaston Berger), de laboratoires d'apprentissage et de fabrication (fablab), d'un centre d'innovation pédagogique, etc.

La structure totalement connectée doit pouvoir s'adapter dans le futur à des usages variés et évolutifs, des technologies émergentes. Qualité première de ces constructions, ce sont des espaces de design, adaptés aux besoins des usagers, qui constituent l'offre, et non des ressources, pensées par des personnes extérieures, offertes aux usagers. Sur le plan technique, un dispositif de pilotage du bâtiment connecté doit permettre cette gestion différenciée. Chacun des espaces doit pouvoir bénéficier de sa propre ambiance lumineuse, acoustique, thermiques, etc., tout en faisant partie d'un tout clairement identifiable.

Ce bâtiment sera le bâtiment Signature de l'établissement exprimant ses valeurs, ses technologies, et tout simplement ce qu'il est et veut devenir.

Suite au déménagement de l'enseignement de Mécanique à la Maison de la Formation Jacqueline AURIOL, le bâtiment 11-GÉNIE MÉCANIQUE a été modifié par la déconstruction de la partie « halle Mécanique » (sous avis défavorable d'exploitation depuis de nombreuses années). Cette déconstruction, financée par une opération « Toulouse Campus » globale de démolition de plusieurs bâtiments sur le campus de Rangueil, a permis de libérer une emprise au sol de 2410 m² offrant une parcelle libre de toute construction de l'ordre de 5200 m². L'aile Mécanique attenante a été impactée par cette déconstruction sur ses façades qui seront à reconstruire.

Ce projet s'orientera donc autour de 2 principaux axes :

- la construction d'un bâtiment sur une partie de l'emprise au sol libérée par l'ancienne « halle Mécanique » afin d'accueillir les espaces dédiés au public (bibliothèque, agora, restauration...) tout en aménageant les espaces extérieurs en espaces verts de qualité pour le campus, dans le but également de retravailler l'image de l'entrée principale du site en intégrant les objectifs du schéma de mobilité douce,
- la réhabilitation du bâtiment existant afin d'accueillir les services de l'établissement ; et la rénovation énergétique de l'enveloppe du bâtiment afin d'offrir à l'ensemble une cohérence architecturale, une visibilité importante et des performances énergétiques de très haute qualité.

La construction neuve et la réhabilitation de l'existant devront former un tout homogène. Des liaisons pourront être mises en place entre les deux bâtiments afin que ces deux entités bâties soient perçues dans l'usage comme un seul et même ensemble, partageant des fonctionnalités communes.

La construction du bâtiment neuf concernera une surface utile de l'ordre de 1500 m² S.U.. Elle permettra d'accueillir les espaces adaptés aux nouveaux usages identifiés :

- une agora modulable avec un espace d'accueil, un espace d'exposition et une zone de restauration attenante (type snacking caractérisée par une plage d'ouverture importante),
- un espace d'apprentissage « learning commons » pour une capacité d'accueil de l'ordre de 400 places assises (tous espaces confondus) et comprenant une zone de rayonnement pour la mise à disposition d'ouvrages aux usagers (étudiants et enseignants) et de nombreux espaces projets dont manque cruellement l'établissement au regard des méthodes de pédagogie actuelles et futures (apprentissage collectifs, mode projet, ...). Ces espaces projet seront de taille et de capacité d'accueil variable et modulable pour pouvoir déployer les potentialités du numérique en matière de formation afin de s'adapter au mieux à la demande,
- Le service commun de la documentation regroupant les bureaux du personnel de la bibliothèque sera situé à proximité de celle-ci,
- des locaux dédiés aux nouvelles méthodes de pédagogie (salle de cours IDEFI,...) dont les communautés étudiantes et enseignantes sont de plus en plus demandeuses,
- dans un souci de qualité d'accueil sur le campus, ce nouveau bâtiment doit permettre de recevoir de manière informelle environ 500 pers. pour les événements majeurs du campus, tels que la réunion de rentrée par exemple
- un espace extérieur dédié offrira un espace de détente aux usagers en lien direct avec l'Agora et avec l'espace services situé dans le bâtiment rénové.

L'agora et l'espace d'apprentissage seront conçus dans l'optique d'être les plus ouverts possible afin de créer une unicité de lieu et d'offrir à la vue des usagers une impression d'espace et de volume par un jeu de mise en œuvre de cloisons vitrées pour distribuer les surfaces, en alternant des espaces cloisonnés et des espaces ouverts tout en gardant à l'esprit une efficacité énergétique optimum et la mise en place de prises informatiques, bornes WIFI et autre équipement numérique adaptés aux besoins technologiques actuels. Une attention particulière sera portée à la maîtrise des conditions d'ambiance climatiques dans le bâtiment dans le but de réduire les besoins en traitement d'air.

L'INSA souhaite regrouper certains services stratégiques à proximité de ce nouveau lieu. Du fait de leur mission, ils s'intègrent parfaitement aux enjeux du futur bâtiment. La partie « aile mécanique », conservée, sera restructurée sur une surface d'environ 1100 m² S.U pour les héberger.

Elle permettra d'accueillir des activités d'espaces de travail du personnel ou d'espaces associatifs dont les locaux peuvent être configurés pour s'adapter aisément à l'architecture existante telles que :

- le Centre d'Innovation et d'Ingénierie Pédagogique (C2IP), qui a pour mission d'accompagner les enseignants et les équipes pédagogiques dans la réflexion et la mise en place de pédagogies innovantes,
- le Centre Gaston Berger (CGB), service portant le soutien et la promotion des diversités ainsi que l'expérimentation de nouvelles compétences chez l'élève-ingénieur dans une vision prospective,
- le Centre des Carrières et d'Innovation (CCI) ayant pour objectifs :
 - Le déploiement des actions liées à l'insertion professionnelle
 - L'accompagnement à la création de carrières des étudiants et à l'innovation,
- un espace dédié à l'association INSA ALUMNI Toulouse pour l'accueil des anciens étudiants de l'école favorisant ainsi les échanges avec la communauté étudiante actuelle afin d'entretenir un réseau professionnel dense et partagé,
- Le Service Relations Entreprises et Alumni (SREA), à l'écoute des attentes et besoins de toutes entreprises pour partager, accompagner et coconstruire des projets par et pour les entreprises. Le service de Formation Continue ayant vocation à répondre aux besoins du monde économique en organisant des formations qualifiantes et certifiantes,
- le centre d'entrepreneuriat étudiant, lieu d'échange et de travail ouvert aux étudiants entrepreneurs dans le cadre du développement de leurs entreprises,
- les locaux de la Junior INSA Service (JIS). La Junior-entreprise de l'INSA est gérée par les étudiants et réalise des missions d'ingénierie pour tous les acteurs du monde professionnel,
- le Fabric'INSA, espace convivial pour exprimer ses idées et sa créativité et surtout les réaliser. Les locaux du Fablab regroupent de nombreux équipements en trois espaces distincts (espace multiservices, atelier bois + stockage, atelier électronique),
- la salle des conseils de l'établissement, disparue depuis le projet de relogement de l'administration du fait du manque de surfaces dans les nouveaux locaux mais dont le besoin se fait cruellement sentir pour l'organisation des réunions des différentes instances de l'établissement,
- un espace VIP, en lien direct avec la salle des conseils. Il s'agit d'un espace « premium » permettant de recevoir et d'organiser réunions et événements. Cet espace aura un accès privilégié à l'espace extérieur et via celui-ci à la zone restauration afin de pouvoir accueillir des prestations de traiteur.

Les surfaces libérées sur le campus par les entités et activités énumérées ci-dessus seront bien évidemment réaffectées à de nouveaux usages.

La conception, tant pour le bâtiment neuf que pour la rénovation du bâtiment 11, devra proposer une approche globale cohérente de l'environnement en mettant en avant les thématiques suivantes :

- Le respect de l'environnement avec notamment :
 - Une conception bioclimatique limitant le recours à des équipements énergivores et nuisibles pour l'environnement
 - Une construction frugale et adaptée à l'environnement local permettant de limiter l'utilisation de ressource. Les émissions carbone de la construction et de la phase exploitation devront être réduites. Les solutions de réemploi des matériaux, de recyclage devront être favorisées.
 - Une conception permettant une adaptabilité du bâtiment
- La qualité de vie dans le bâtiment devra être assurée pour tous les usagers du bâtiment.

Le bâtiment doit être un lieu de travail et de vie confortable afin de favoriser le bien-être. Il proposera des solutions pour l'intégration des tous les usagers sans différenciation.

- Un management responsable avec la mise en place d'un système de management de projet tourné vers l'environnement avec notamment la mise en place d'un chantier propre et d'une démarche de commissioning dès la phase conception
- Une performance économique assurée avec une réflexion en coût global intégrant les coûts différés doit être menée tout au long du projet

Ce projet devra permettre d'être le plus efficient et le plus performant tout en maintenant un haut niveau de confort et en maîtrisant les coûts.

Lors de la construction du premier programme, il était prévu d'inscrire le projet dans une démarche de Haute Qualité Environnementale en visant la certification HQE Bâtiment durable niveau Très Performant à minima. Après réflexion, la maîtrise d'ouvrage souhaiterait s'orienter vers une démarche Bâtiment Durable Occitanie (BDO), à rayonnement régional qui semble plus s'adapter à ses besoins.

Il est attendu de la part de l'équipe de programmation un accompagnement à la mise en place de cette démarche dans le futur programme et l'analyse du concours de maîtrise d'œuvre.

La réhabilitation énergétique du bâtiment existant concernera l'intégralité de l'enveloppe (façades environ 5300 m² et toitures environ 2500 m²) en deux tranches de financement aile mécanique / aile dessin. L'objectif ambitieux de cette réhabilitation sera de permettre au bâtiment de diminuer sa consommation énergétique de 60% par rapport à la consommation actuelle afin de correspondre au seuil fixé par le décret « Tertiaire » à l'horizon 2050.

Nous profiterons également de ces travaux de rénovation énergétique pour créer des systèmes de ventilation mécanique des salles de cours existantes, notamment sur l'« aile dessin », qui en sont actuellement dépourvues (ventilation naturelle par ouverture des menuiseries extérieures uniquement), ceci afin d'améliorer le confort des usagers. Nous remplacerons également les terminaux de chauffage qui sont d'origine et qui ne possèdent actuellement pas de dispositifs de régulation d'énergie.

La nouvelle façade du bâtiment sera conçue pour être légère et ne pas surcharger une structure porteuse poteaux/poutres pour laquelle il sera très compliqué de justifier une surcharge. Ainsi, une étude structurelle de la façade existante sera menée par la MOE afin d'en identifier la charge au mètre linéaire. Cette donnée sera à prendre en compte dans le choix de la nouvelle façade.

L'étanchéité en toiture-terrasse sera également traitée. Une étude thermique sera réalisée par la MOE sur l'étanchéité existante afin d'en définir les performances globales et la nouvelle étanchéité sera prévue pour avoir de meilleures performances afin d'obtenir une diminution des déperditions thermiques d'au moins 60%. D'un point de vue énergétique, les bâtiments seront conçus afin d'être le plus économes et autonomes en énergies. Le caractère économe du bâtiment sera garanti notamment par le niveau de performance énergétique visé.

Le caractère autonome pourra quant à lui être conforté par la mise en place de panneaux photovoltaïques en façade et/ou en toiture afin d'assurer la production de l'énergie électrique consommée par celui-ci, comprenant également un système de délestage en cas de surproduction vers le bâtiment 12-CSN qui héberge les serveurs informatiques du site et donc possède un talon de consommation important.

Le traitement d'air des différents locaux sera également étudié par la MOE afin d'être conforme à l'ensemble des réglementations (code du travail, ERP) relatives au traitement d'air hygiénique. Les solutions devront être définies en prenant en considération les contraintes techniques des bâtiments.

Enfin, l'utilisation de matériaux biosourcés dans la conception sera maximisée, avec, dans la mesure du possible, une filière d'approvisionnement courte et locale. Cette donnée pourra être évaluée grâce à la réalisation d'un bilan carbone. Les matériaux choisis seront durables et nécessiteront le minimum d'entretien.

Aspect financier

Montant total HT Travaux :

- 3 870 k€ en tranche ferme,
- 3 225 k€ en tranche optionnelle 01
- 2 580k€ en tranche optionnelle 02

Le marché de maîtrise d'œuvre sera passé sur la totalité du budget pour la partie études de conception, soit 9 675k€.

4 DEFINITION DES MISSIONS DE PROGRAMMATION

Pour le concours de maîtrise d'œuvre, la mission de programmation comprendra 3 phases :

- Phase technique 1 : Programme technique détaillé ;
- Phase technique 2 : Marché du bureau de contrôle technique (CT) et marché de Coordonnateur Sécurité et Protection de la Santé (CSPS) ;
- Phase technique 3 : Concours d'architecture et d'ingénierie.

Phase technique 1 : Programmation technique détaillée

Etudes de programmation technique détaillée au cours desquelles :

- Les évolutions des besoins seront arrêtées et mises à jour ;
- Les contraintes et exigences architecturales, techniques, d'entretien / maintenance (démarche en coût global) et environnementales seront précisément redéfinies, notamment concernant la mise en place d'une démarche de label ou de certification souhaitée par le maître d'ouvrage. Le budget de l'opération sera arrêté ;
- Les grandes étapes opérationnelles seront actées (planification de l'opération) ;
- Finalisation de la mise à jour du Programme fonctionnel, architectural, technique et environnemental (document contractuel du Concours de maîtrise d'œuvre Phase Offres) et de ses annexes (fiches typologiques, fiches techniques, etc...).

Phase Technique 2 – Marché du bureau de Contrôle Technique (CT) et marché de Coordonnateur Sécurité et Protection de la Santé (CSPS)

- o Mise à jour(*) des pièces de la consultation du bureau de Contrôle Technique (CT) et de la consultation du Coordonnateur Sécurité et Protection de la Santé (CSPS) : Aide à la rédaction du Règlement de la consultation, du Cahier des Clauses Administratives Particulières et de l'Acte d'engagement (réalisés par le pôle marchés de l'INSA), Cahier des Clauses Techniques Particulières à mettre à jour(*) avec ses éventuelles annexes ;
- o Rédaction des réponses aux questions des candidats durant la consultation ;
- o Analyse des candidatures et des offres (pièces administratives, techniques et financières avec rédaction d'un rapport d'analyse des offres) ;
- o Rédaction de courriers aux candidats non retenus en cas de demande des motifs détaillés de rejet.

(*) : Les pièces du marché CT et du marché CSPS ont été rédigées dans une première version et elles seront remises au titulaire pour une mise à jour des documents.

Phase technique 3 : Concours d'architecture et d'ingénierie

- Phase Candidatures :
 - o Elaboration des pièces de la consultation du Concours de maîtrise d'œuvre Phase Candidatures : l'avis de marché (réalisé par le pôle marchés de l'INSA), Aide à la rédaction du Règlement de la consultation (réalisé par le pôle marchés de l'INSA), Cadre de réponses à compléter par les candidats à réaliser, sélection de photographies significatives de références réalisées ; contrôle du Programme définitif et ses annexes réalisés en Phase technique 1 ;
 - o Rédaction des réponses aux questions des candidats ;
 - o Analyse des candidatures sur une base de 50 candidats (pièces administratives, capacités financières et techniques des candidats avec rédaction d'un rapport de synthèse d'analyse présenté lors du jury de sélection des candidatures) ;
 - o Animation d'une (1) réunion de la Commission technique sur la restitution de l'analyse des candidatures et le choix des 3 candidats retenus ;
 - o Rapporteur des travaux de la Commission technique au jury de sélection des candidatures ;
 - o Rédaction de courriers aux candidats non retenus et aux candidats admis à concourir (3 candidats retenus).
- Phase Offres :
 - o Elaboration des pièces de la consultation du Concours de maîtrise d'œuvre Phase Offres (3 candidats retenus) : Aide à la rédaction du Règlement de la consultation, du Cahier des Clauses Administratives Particulières et de l'Acte d'engagement (réalisés par le pôle marchés de l'INSA), Cahier des Clauses Techniques Particulières (missions de maîtrise d'œuvre spécifique à l'opération) et ses annexes (notamment calendrier prévisionnel de l'opération) à réaliser, Cadre de décomposition du forfait provisoire de rémunération des éléments de la mission de base et des missions complémentaires à réaliser ;
 - o Contrôle des pièces du Dossier de consultation des entreprises (DCE) avant transmission aux candidats admis à concourir réalisé par le pôle marchés de l'INSA ;
 - o Animation de la visite du site avec les candidats admis à concourir ;
 - o Rédaction des réponses aux questions des candidats durant la consultation ;

- Consultation éventuelle d'un Huissier de Justice en charge du respect de l'anonymat des offres ;
- Animation de deux (2) réunions avant restitution des résultats de l'analyse et animation d'une (1) réunion de restitution de l'analyse des offres de la Commission technique ;
- Analyse des projets proposés par les candidats admis à concourir ;
- Rapporteur des travaux de la Commission technique au jury de jugement des offres ;
- Rédaction de courriers aux candidats non retenus en cas de demande des motifs détaillés de rejet ;
- Rédaction d'un document de synthèse des adaptations du projet à prendre en compte pendant les études de conception avec le lauréat du Concours de maîtrise d'œuvre ;
- Accompagnement du Maître d'ouvrage (INSA) à la négociation avec le lauréat et à la mise au point du marché avant notification.